

**Gemeinde in
stürmischen Zeiten
Abbruch – Umbruch – Aufbruch**



S B B S

Small Boat – Big Sea



Abbruch

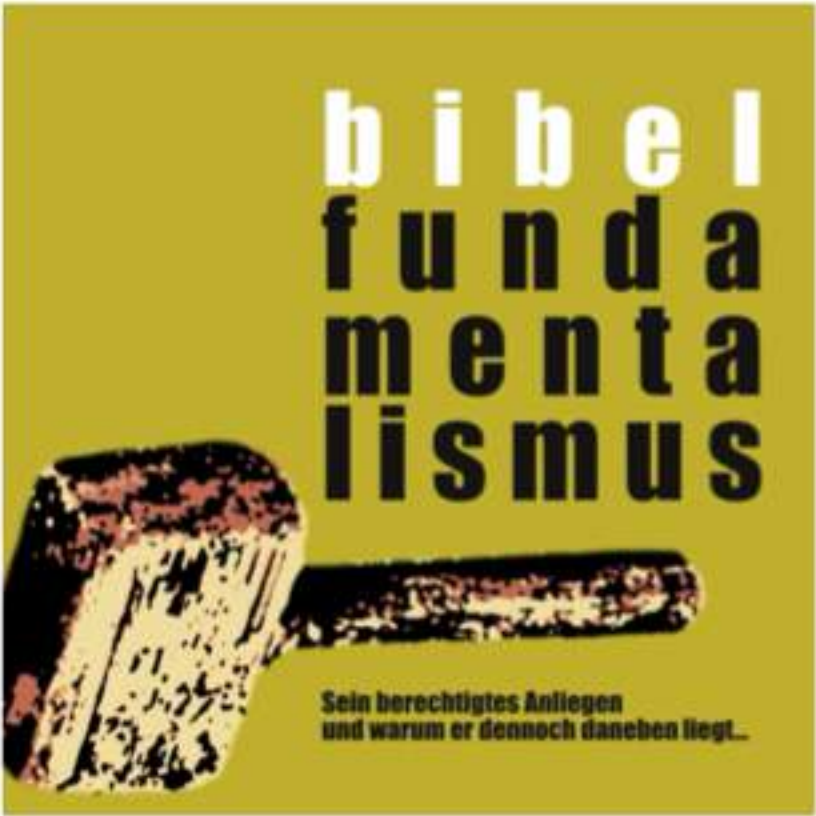


Gemeinschaften der Hoffnung bilden
Welche Zukunftserzählung trägt uns?

Die Leuchtkraft von kleinen Gruppen
Aus dem Gefühl des Zuwenig herausfinden



jensstangenberg.de



predigttraining.de



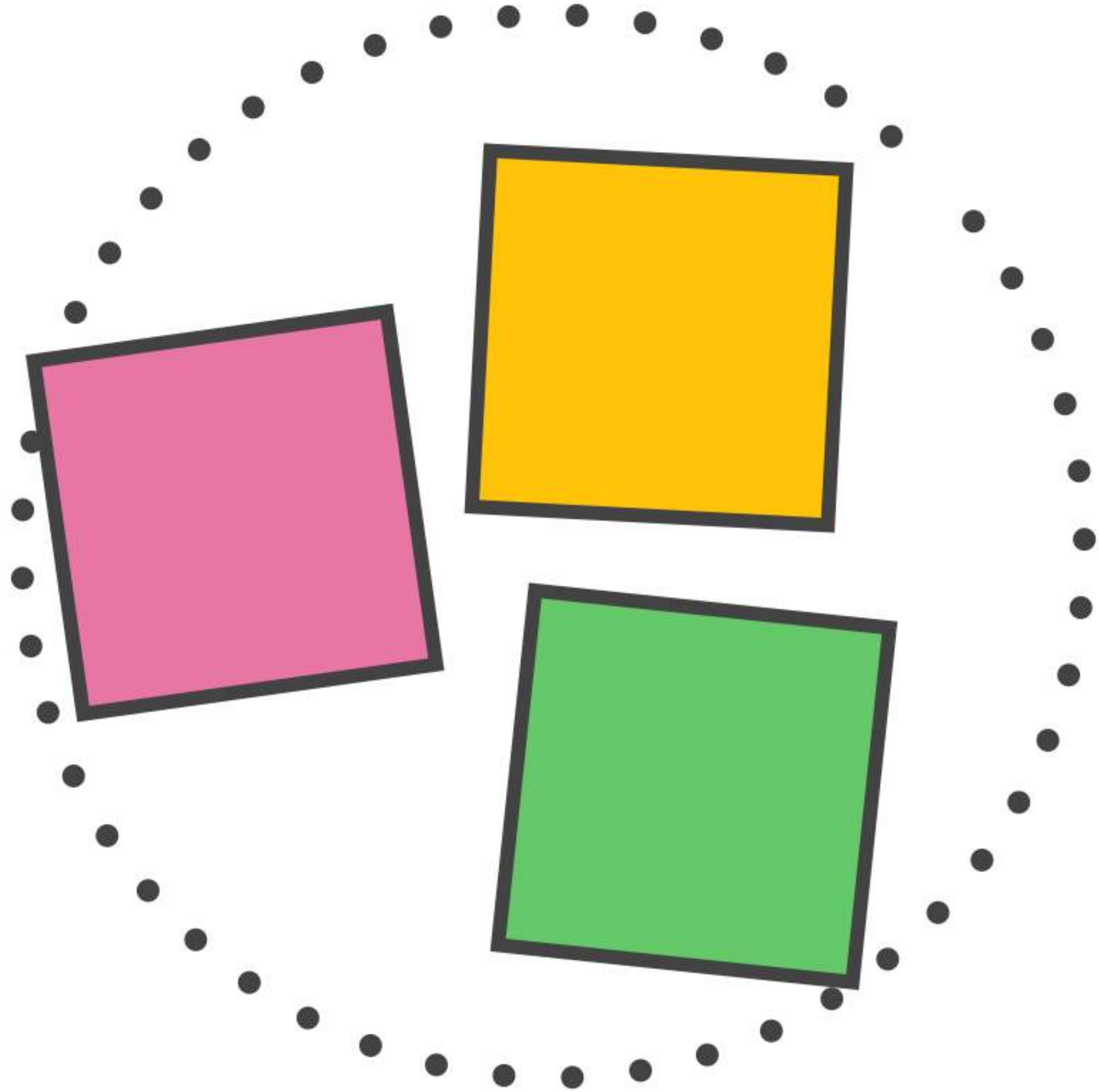
ankerzellen.de

Zellgemeinde Bremen





Forum Regionalisierung | Bundesrat BEFG



- 1) Bildet 3-Farben-Teams.
- 2) Sprecht über die Frage:
„Was hat dich in den letzten Tagen (äußerst) positiv überrascht?“
- 3) Erzähle eine Sache.
(Pro Person ca. 1 min)

Wo ist vorne?









Abschied von einer Dominanzreligion

Symptome der „neuen Normalität“ von Gemeinden

Abnehmende Mitgliederzahlen

Finanzielle Engpässe

Vakanzen bei Hauptamtlichen

Kleiner werdende Gemeinden

Relevanzverlust der Botschaft

Überlastete Ehrenamtliche

Innerkirchliche Spannungen

Instabiler Gottesdienstbesuch

Sanierungsbedürftige Gebäude

10th
Anniversary
Edition

WHERE DO WE GO FROM **HERE?**

Ralph W. Neighbour, Jr.
1990

Copyrighted Material

CHURCH WITHOUT WALLS



MOVING
BEYOND
TRADITIONAL
BOUNDARIES

JIM PETERSEN

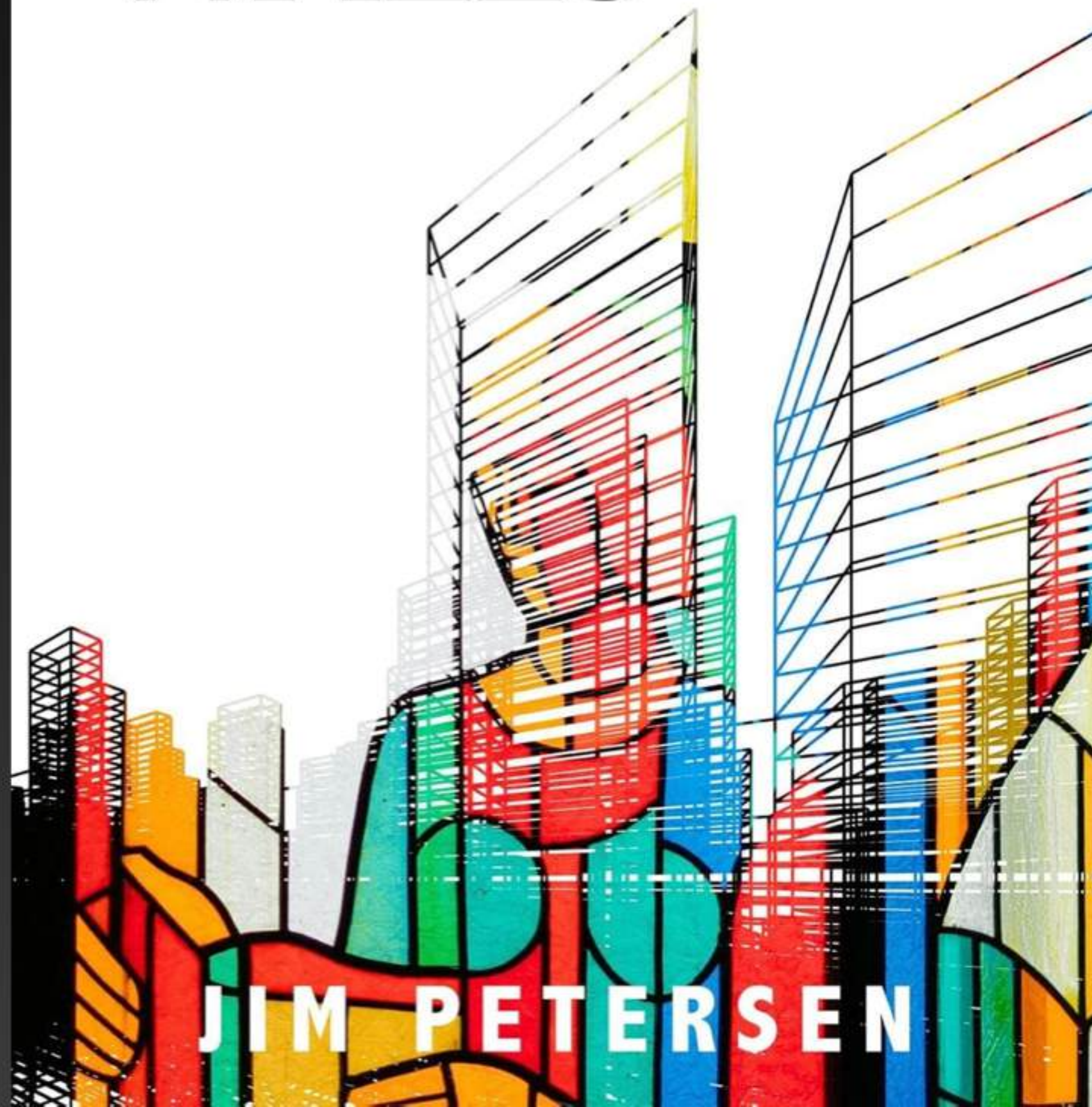
Author of *Living Proof*

Foreword by Dr. Gene A. Getz

Copyrighted Material

1991

CHURCH WITHOUT WALLS



JIM PETERSEN

2018

Herr, **wohin sollen wir gehen?**

1) Stabilisierung und Optimierung des Bestehenden

Welche Zukunftsnarrative entwerfen wir?



1) Stabilisierung und Optimierung des Bestehenden
=> Gefahr: Heißlaufen im System

2) Struktureller Rückbau / Exnovation / Transformation

Welche Zukunftsnarrative entwerfen wir?



mi·di

Aufhören anfangen



MENÜ ≡

EXMOVE

mi·di Exnovations-Tools

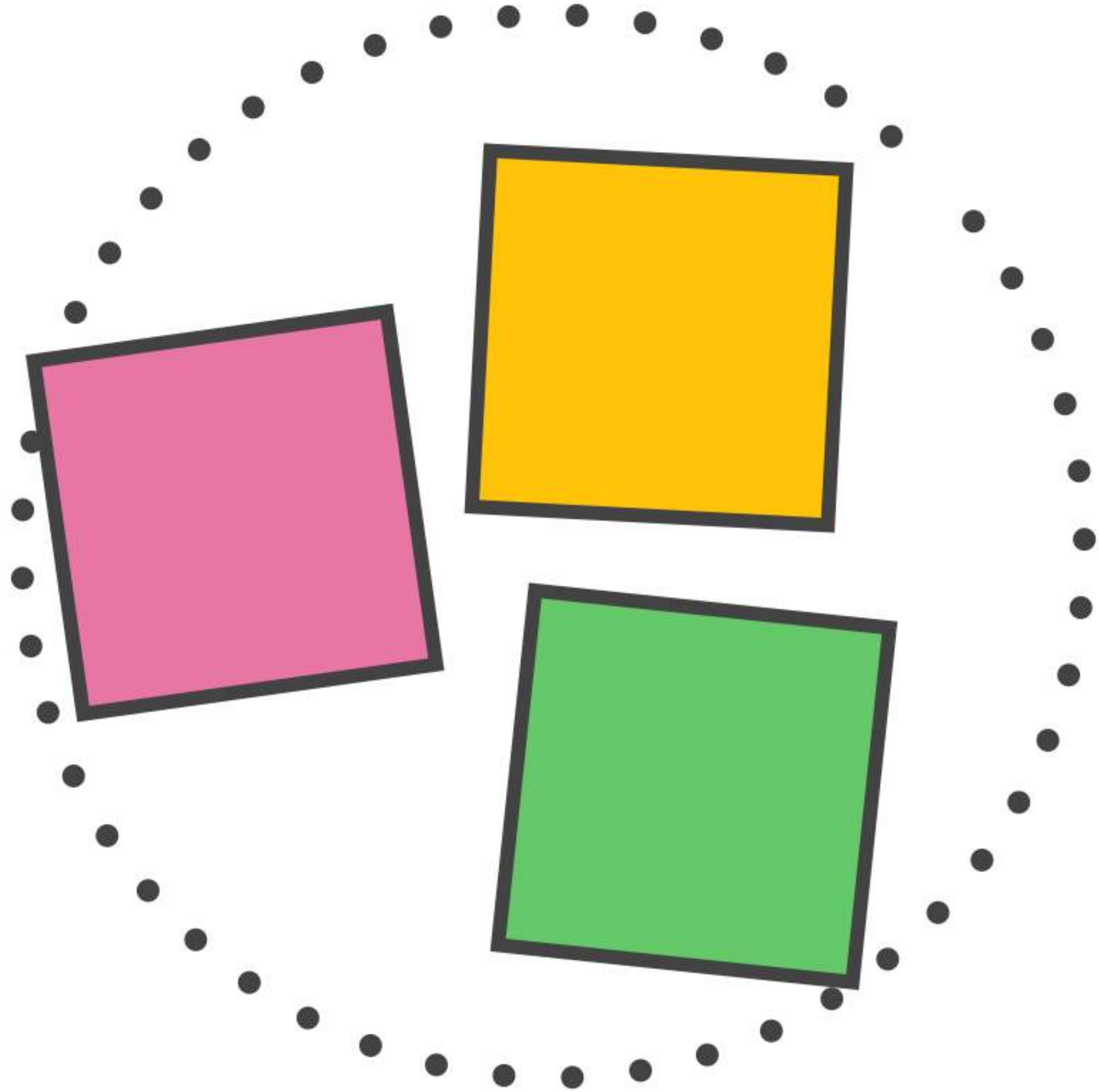
<https://www.mi-di.de/exmove>

Exnovation bedeutet: Aufhören mit dem, was nicht mehr funktioniert.

Das bewusste Beenden und Loslassen von Strukturen, Prozessen und Praktiken gewinnt in einer schnelllebigen Welt an Bedeutung.

Die **exmove-Tools** unterstützen gezielt dabei, Beendigungsprozesse anzustoßen, zu gestalten und wirksam zu begleiten – praxisnah, strategisch und flexibel einsetzbar.





- 1) Bildet 3-Farben-Teams.
- 2) Sprecht über die Frage:
**„Wo erlebst du in deiner
Gemeinde, dass etwas
wegbricht und nicht
mehr funktioniert?“**
- 3) Erzähle eine Sache.
(Pro Person ca. 2 min)



Warum ist ein Hoffnungsnarrativ wichtig?

Welche Wirkungen erzeugen Hintergrund Erzählungen?

- 1) **Orientierung**: Das Narrativ deutet die gegenwärtigen Geschehnisse in ihrem zeitlichen Verlauf.
- 2) **Motivation**: Das Zielbild des Narrativs fördert die Erwartung und die Bereitschaft zum Aufbruch.
- 3) **Handlungsimpulse**: Aus dem Narrativ kann abgeleitet werden, welche Rolle ich im Ganzen spiele und was mein Beitrag ist.

HOEKENDIJK

**DIE ZUKUNFT
DER KIRCHE
UND DIE KIRCHE
DER ZUKUNFT**



Johannes Christiaan Hoekendijk

1912-1975

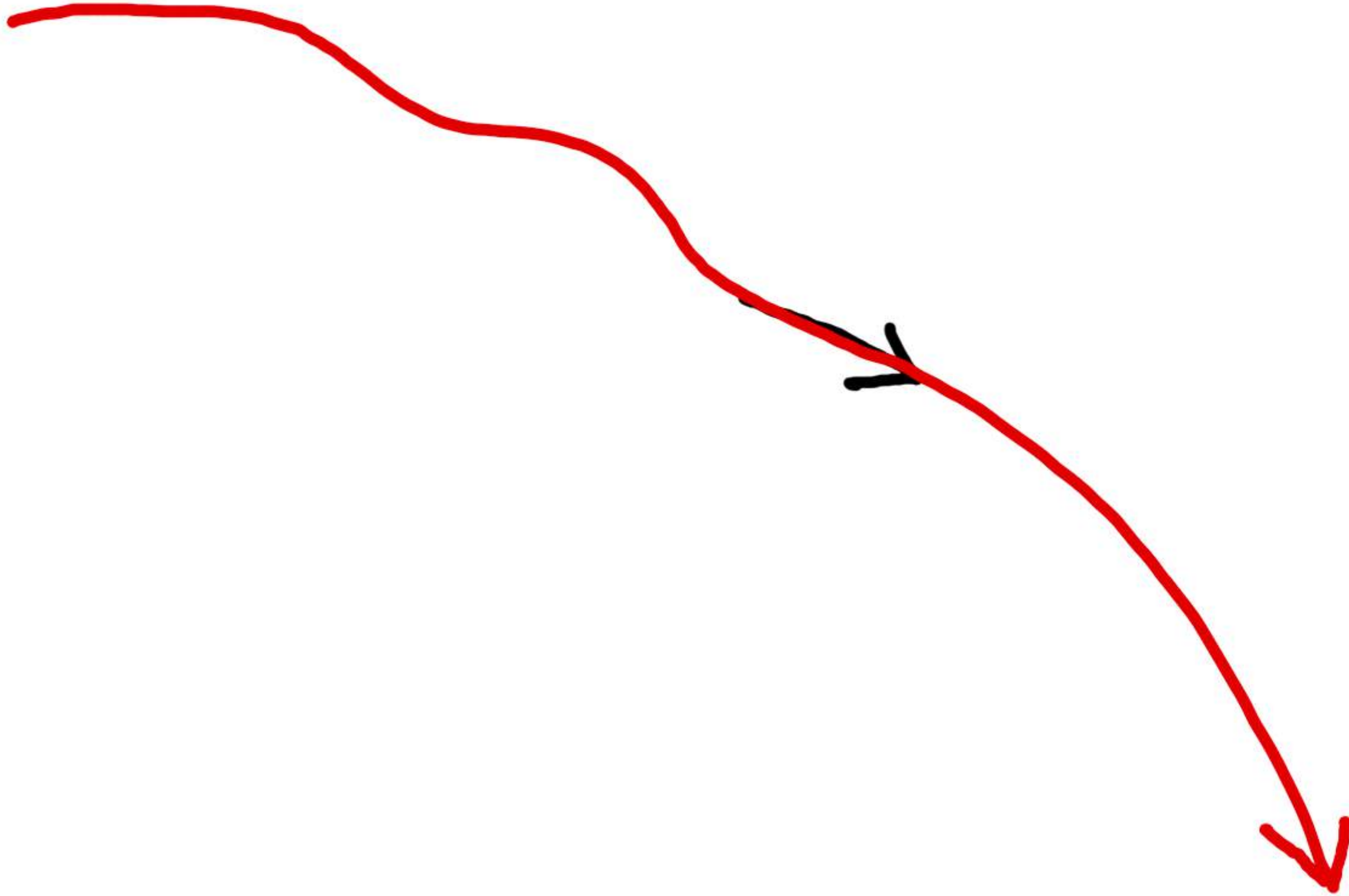
(Niederländischer Missionstheologe)

1964

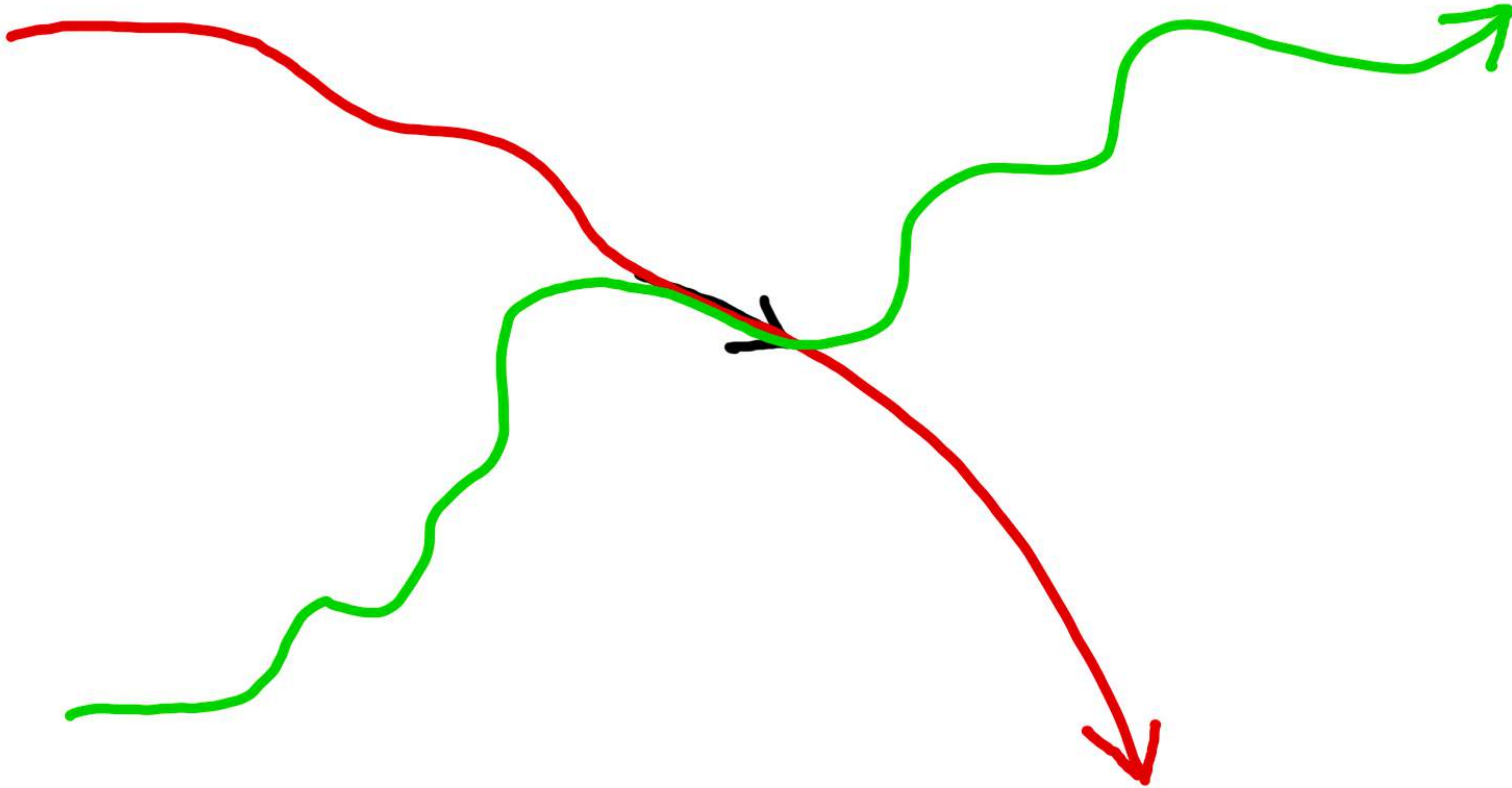
Den gegenwärtigen Zeitabschnitt deuten



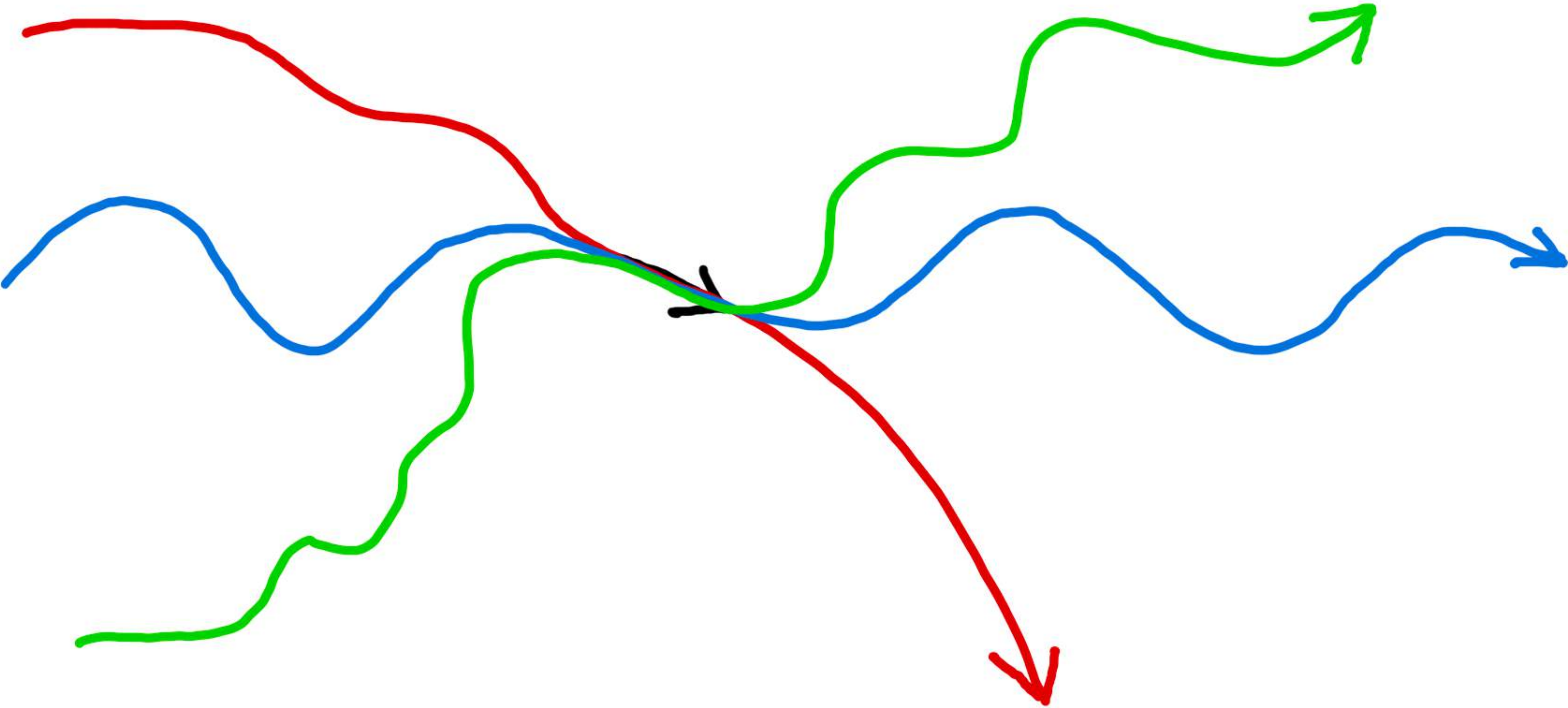
Den gegenwärtigen Zeitabschnitt deuten



Den gegenwärtigen Zeitabschnitt deuten



Den gegenwärtigen Zeitabschnitt deuten



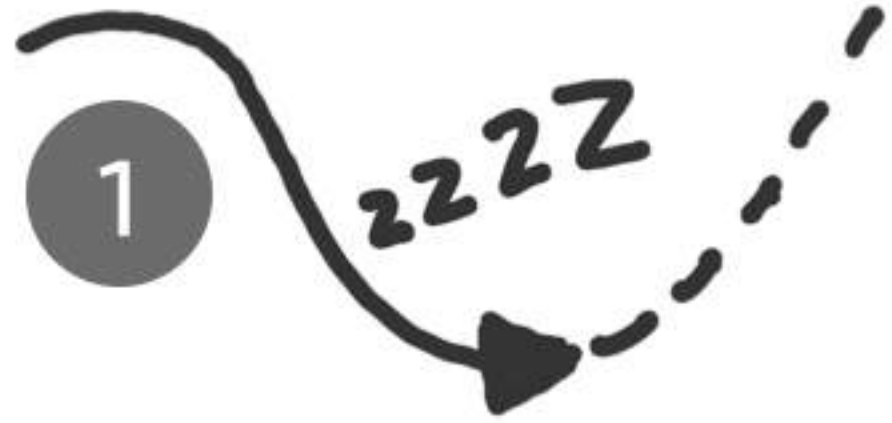


Umfrage:

Welches der Hoffnungsnarrative löst bei dir in Bezug auf die innewohnende Hoffnungskraft am meisten Resonanz aus?

Wähle bis zu drei Hoffnungsnarrative aus!

Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.

3

5

7

2

4

6

8

Tomáš Halík

Die Zeit der leeren Kirchen

Von der Krise zur
Vertiefung des Glaubens

HERDER



2021

Tomáš Halík

Der Nachmittag des Christen- tums

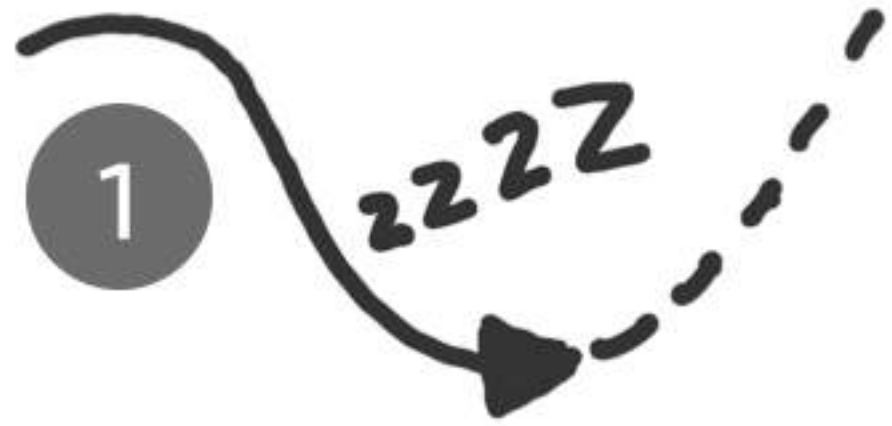
Eine Zeitansage

HERDER



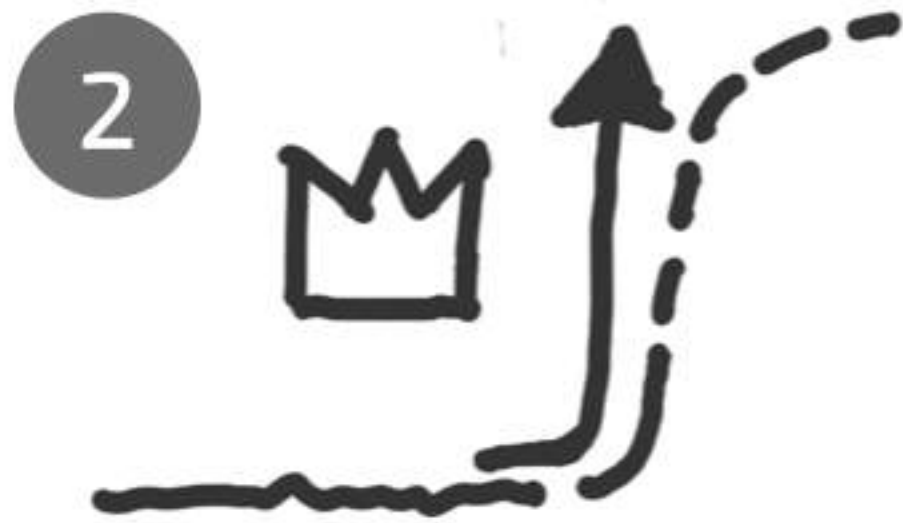
2022

Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief

Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



Befreiung aus Babylon

Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).

3

5

7

4

6

8



CYRUS
THE GREAT
IS ALIVE!



מוזיאון
ידידי ישראל
FRIENDS OF ZION
MUSEUM

BARAM



DOMINION!

YOUR ROLE IN BRINGING
HEAVEN TO EARTH



C. PETER WAGNER



2022

THE SEVEN MOUNTAINS MANDATE

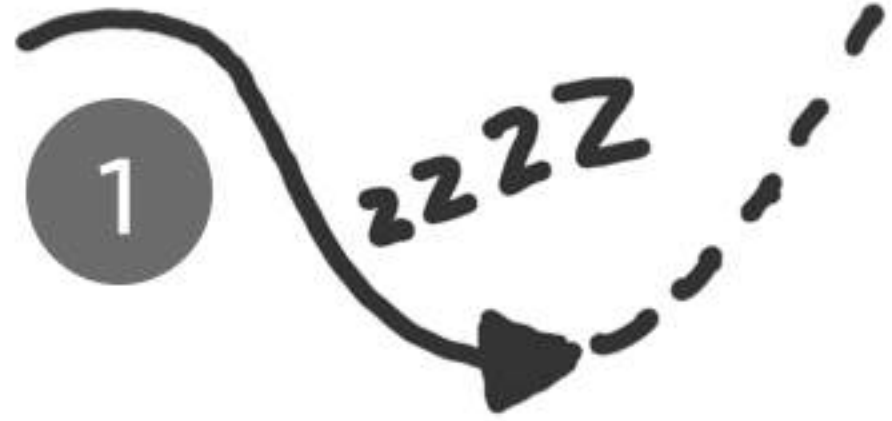


EXPOSING THE DANGEROUS PLAN
TO CHRISTIANIZE AMERICA
AND DESTROY DEMOCRACY

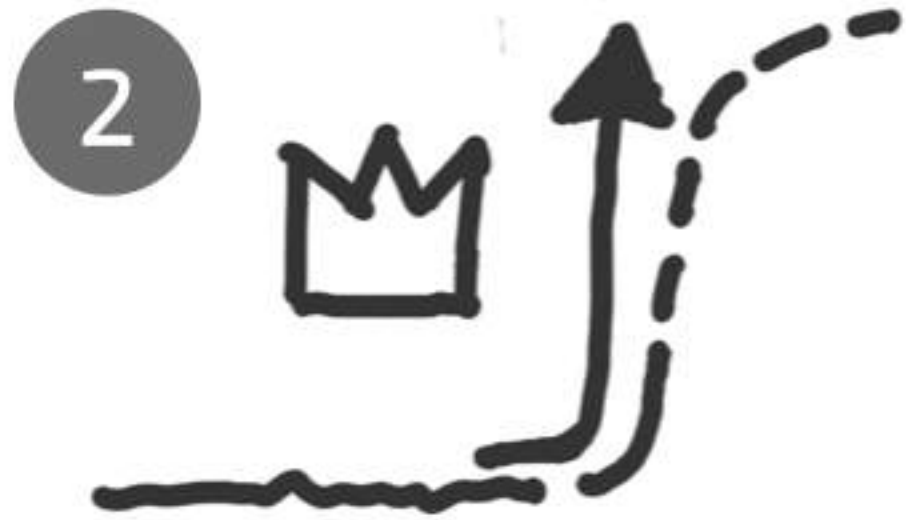
MATTHEW BOEDY

2025

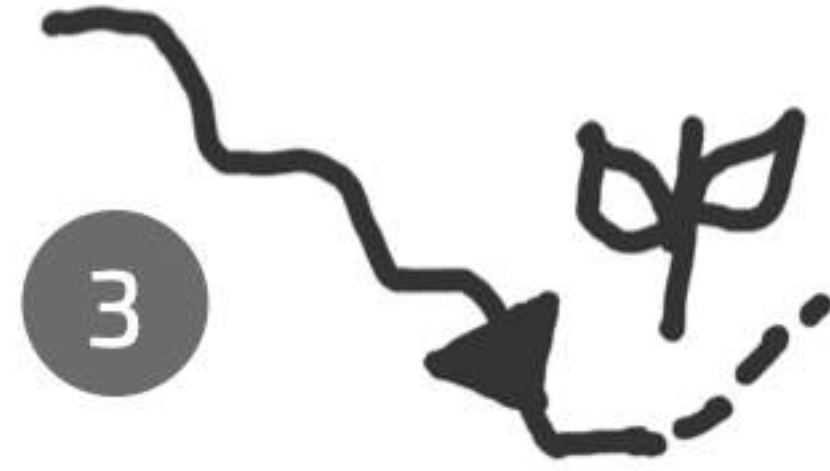
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).

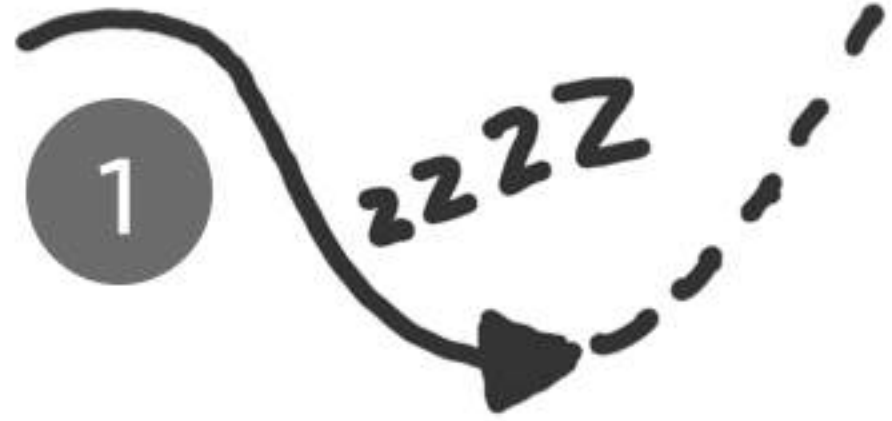


Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.

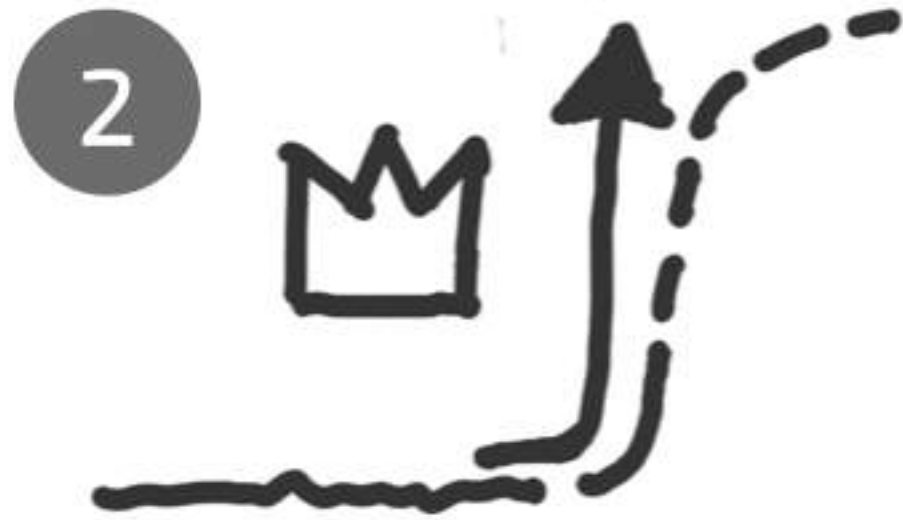




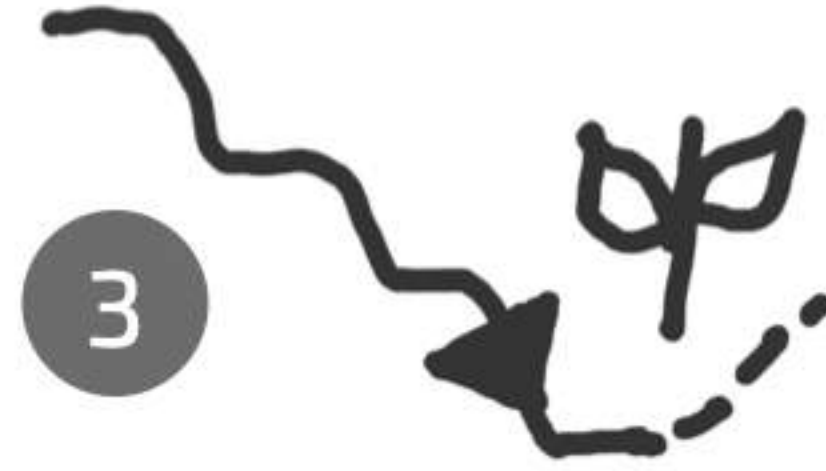
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung

5

7

6

8



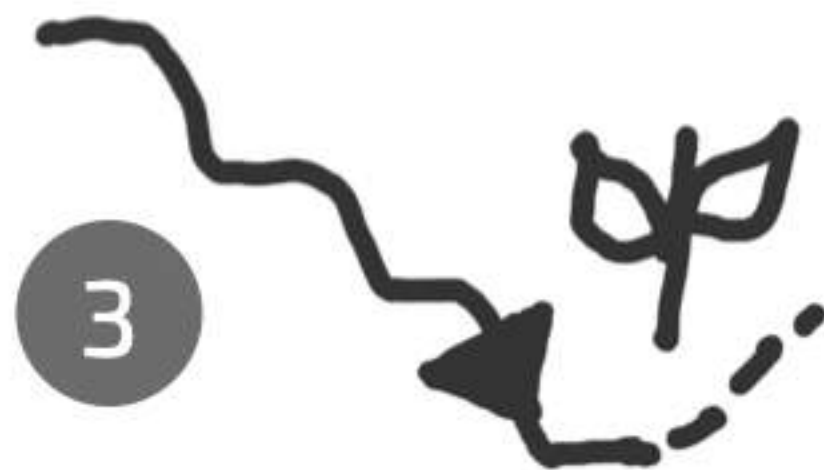
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



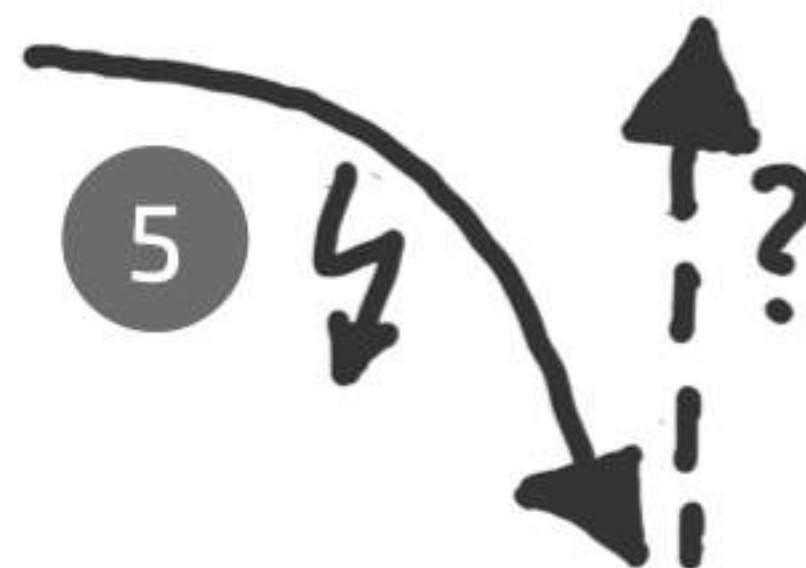
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.





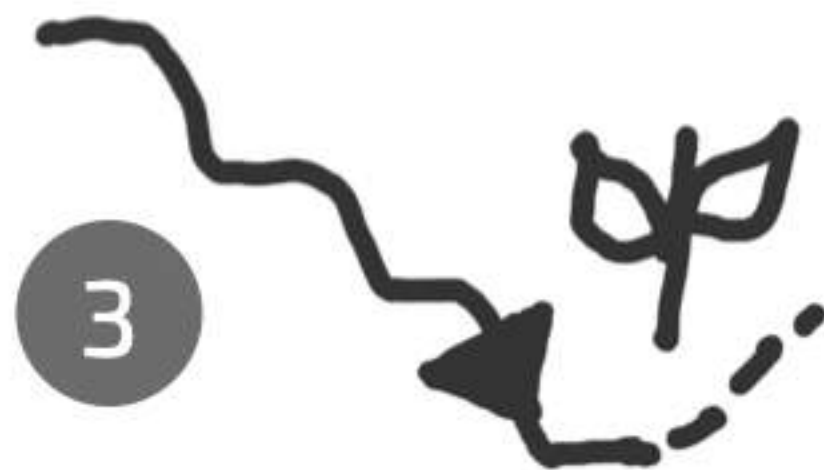
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



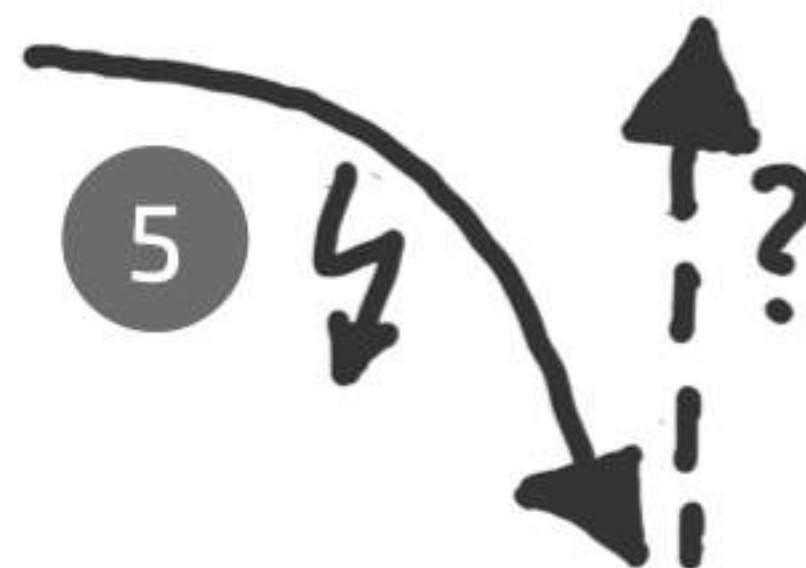
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.



Intensivierung der Wehen
Wir befinden uns aktuell in
einer Zeit der Anspannung.
Entspannung wird kommen.
Intensivierungen / Die Zeit
pulsiert nach vorne /
Geburt einer neuen Welt.

7

8



Quelle:

<https://www.zeit.de/2016/31/krisen-literatur>

Erhitzte Zeiten

Die Literatur kann uns viel über die heutige Übergangsperiode lehren.

Von Gero von Randow

Aus der ZEIT Nr. 31/2016 21. Juli 2016 ⓘ

49

Gero von Randow, 2016



Pegida-Demonstranten mit Fahnen im März in Dresden vor der Semperoper © Ina Fassbender/Reuters

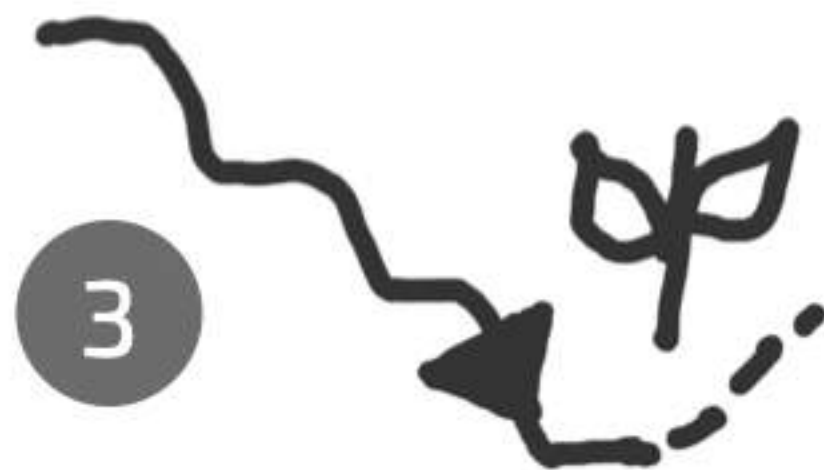
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



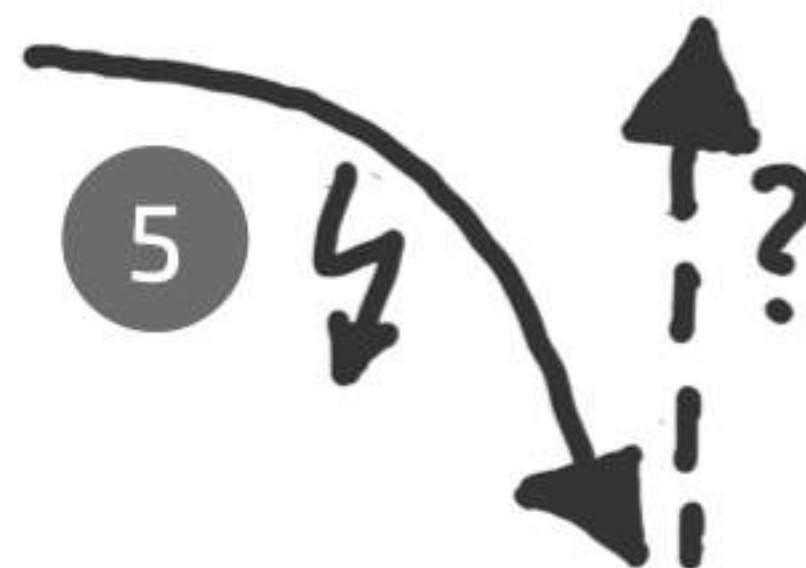
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.



Intensivierung der Wehen
Wir befinden uns aktuell in
einer Zeit der Anspannung.
Entspannung wird kommen.
Intensivierungen / Die Zeit
pulsiert nach vorne /
Geburt einer neuen Welt.

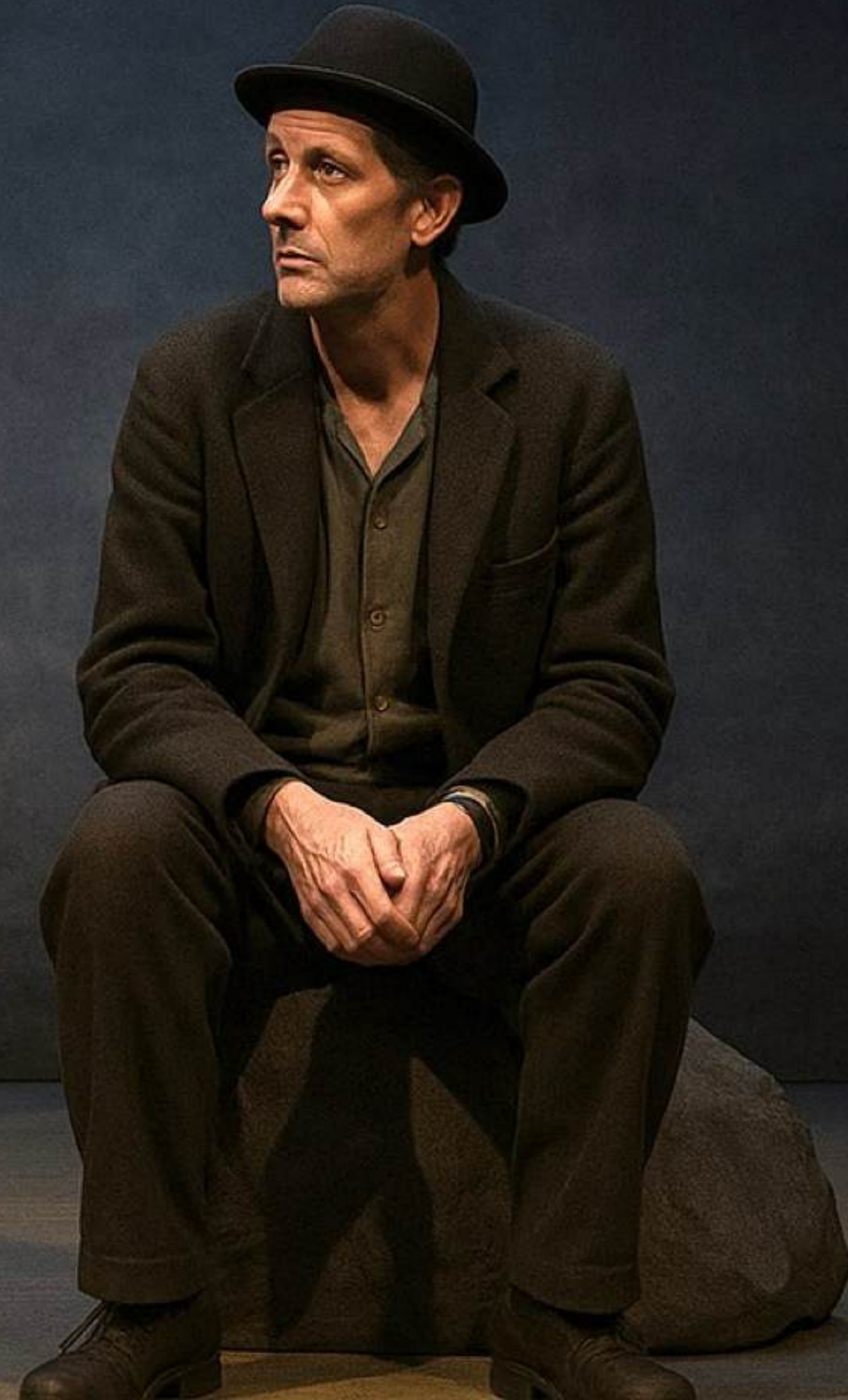


Ausschau nach Erweckung
Spätregen in der „Wüste“.
Globale Ausgießung des
Heiligen Geistes.
Die Herrlichkeit des Herrn
erfüllt den Erdkreis.





Warten auf Godot?



The Quiet Revival



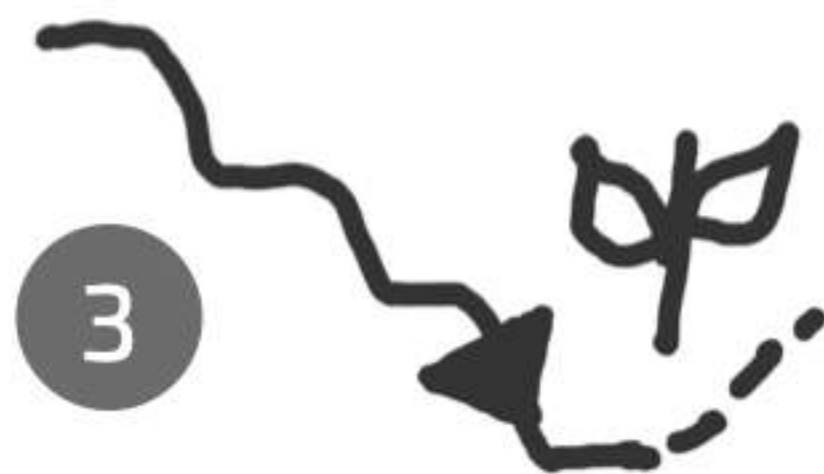
Acht Hoffnungsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



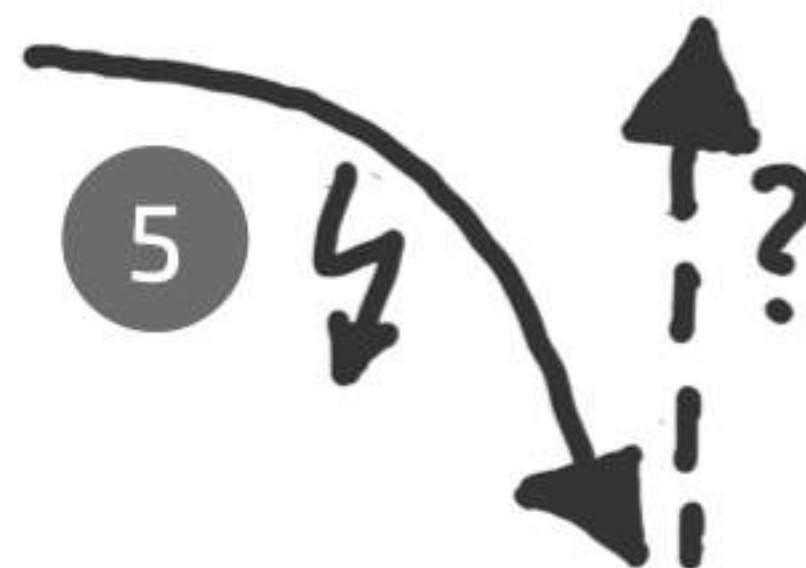
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.



Intensivierung der Wehen
Wir befinden uns aktuell in
einer Zeit der Anspannung.
Entspannung wird kommen.
Intensivierungen / Die Zeit
pulsiert nach vorne /
Geburt einer neuen Welt.



Ausschau nach Erweckung
Spätregen in der „Wüste“.
Globale Ausgießung des
Heiligen Geistes.
Die Herrlichkeit des Herrn
erfüllt den Erdkreis.



Kreative Kraft des Kleinen
Positive Minderheitlichkeit,
Creative Minority,
Leben in der Diaspora,
Communities of Hope ohne
Herrschaftsanspruch.



Stefan Paas
**Pilgrims
and
Priests**

*Christian Mission in a
Post-Christian Society*

2019

1.Petr.1,1 (NeÜ) Es schreibt
Petrus, ein Apostel von
Jesus Christus. An die von
Gott Erwählten, die **wie
Fremde unter ihren
Landsleuten leben, ...**

**Gemeinschaften der
Hoffnung gestalten im
großen Umbruch / Zerfall /
Auseinanderbrechen**

2025

Forming
Communities of Hope in
the **Great Unraveling**



Leadership in a Changing World

Alan J. Roxburgh and Roy Searle

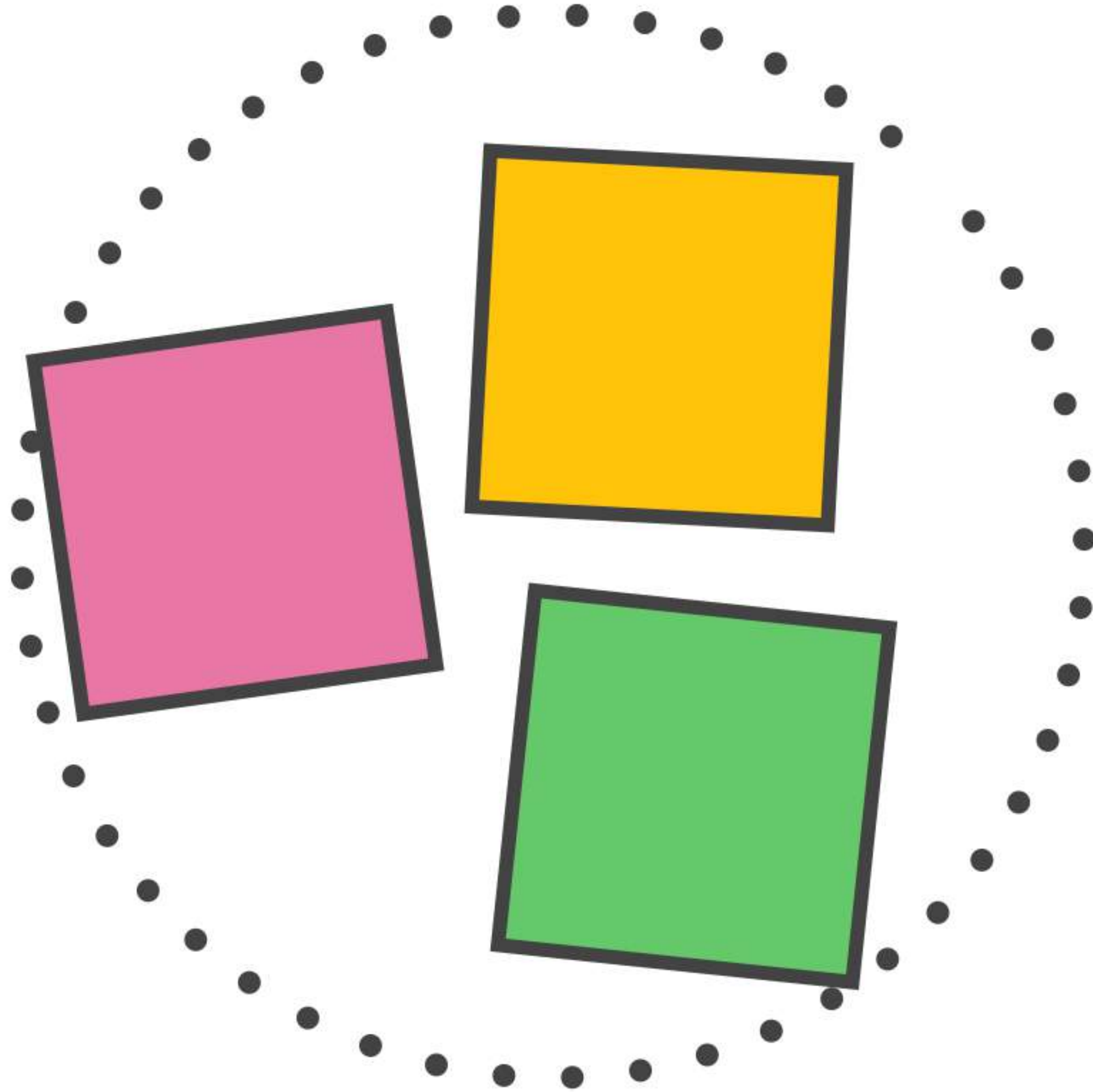


Aufgabe:

Welche Hoffnungsnarrative lösen bei dir die stärkste Resonanz aus?

Wähle drei aus.

Klebe jeweils einen grünen Punkt auf die von dir ausgewählten Hoffnungsnarrative.



1) Bildet 3-Farben-Teams.

2) Sprecht über die Frage:

**„Welche
Hoffungsnarrative
lösen bei dir die stärkste
Resonanz aus?“**

3) Erläutere deine drei
geklebten Punkte.

(Pro Person ca. 2-3 min)

Acht Zukunftsnarrative (Jens Stangenberg)



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



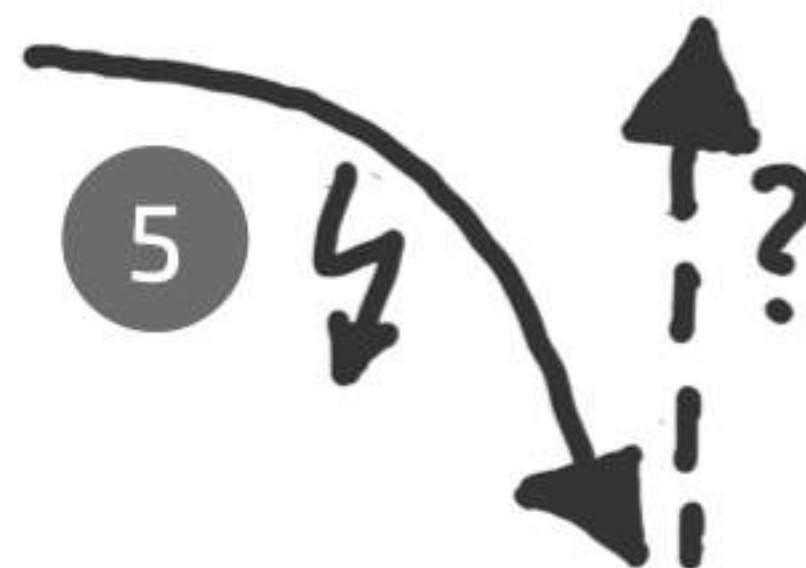
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.



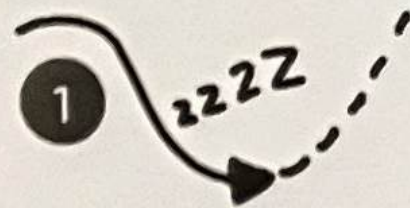
Intensivierung der Wehen
Wir befinden uns aktuell in
einer Zeit der Anspannung.
Entspannung wird kommen.
Intensivierungen / Die Zeit
pulsiert nach vorne /
Geburt einer neuen Welt.



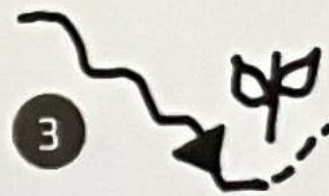
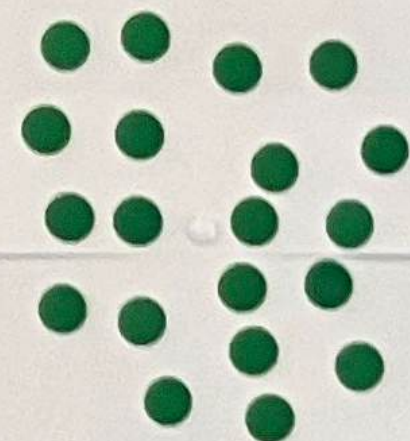
Ausschau nach Erweckung
Spätregen in der „Wüste“.
Globale Ausgießung des
Heiligen Geistes.
Die Herrlichkeit des Herrn
erfüllt den Erdkreis.



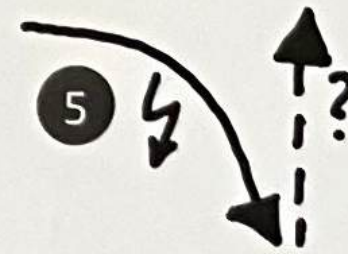
Kreative Kraft des Kleinen
Positive Minderheitlichkeit,
Creative Minority,
Leben in der Diaspora,
Communities of Hope ohne
Herrschaftsanspruch.



Raus aus dem Mittagstief
Geistlicher „Bio“rhythmus,
Der Nachmittag des
Christentums bricht an.



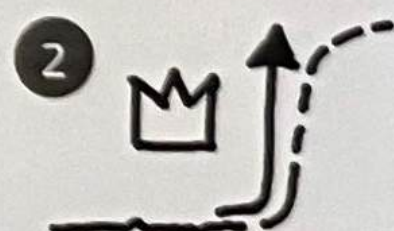
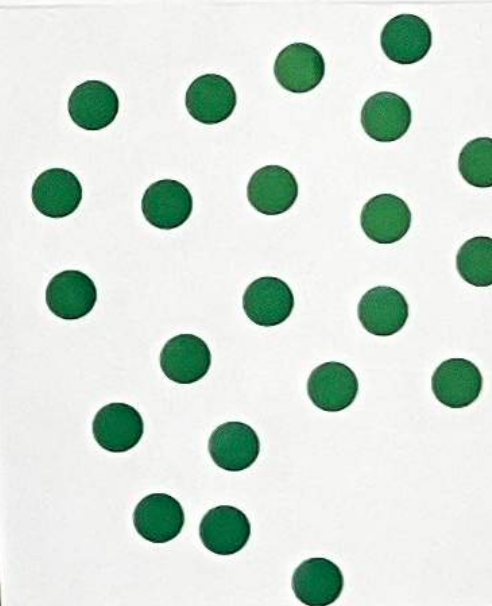
Rückschnitt für Neuaustrieb
Gottes Gericht beschneidet
Unnützes / Rückschnitt des
Weinstocks / der „Rest“,
Gesund schrumpfen,
Zurück zur Kernkompetenz.



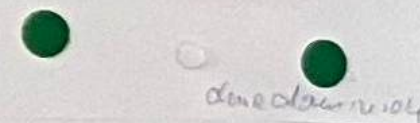
Am tiefsten Punkt Rettung
Multiple Katastrophen
beschleunigen den Absturz.
Apokalyptik / Endgericht,
Am tiefsten Punkt greift Gott
ein / Das Wie ist unbekannt.



Ausschau nach Erweckung
Spätregen in der „Wüste“.
Globale Ausgießung des
Heiligen Geistes.
Die Herrlichkeit des Herrn
erfüllt den Erdkreis.



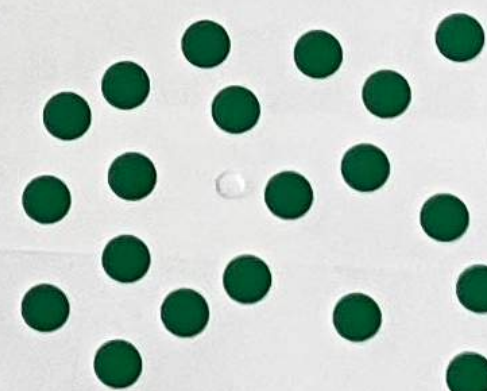
Befreiung aus Babylon
Exil / Exodustradition,
Unterdrückung ist vorbei.
Kirche wird wieder eine
kulturell prägende Kraft
(zB: Dominion-Theologie).



Abschiede und Neubeginn
Neues erwächst aus der
Bereitschaft, sterben zu lassen.
Transformation / Verwandlung,
Innovation / Exnovation,
Tod / Auferstehung



Intensivierung der Wehen
Wir befinden uns aktuell in
einer Zeit der Anspannung.
Entspannung wird kommen.
Intensivierungen / Die Zeit
pulsiert nach vorne /
Geburt einer neuen Welt.



Kreative Kraft des Kleinen
Positive Minderheitlichkeit,
Creative Minority,
Leben in der Diaspora,
Communities of Hope ohne
Herrschaftsanspruch.



Forming Communities of Hope in the Great Unraveling



Leadership in a Changing World

Alan J. Roxburgh and Roy Searle

Communities of Hope / Creative Minorities

- Communities of Hope sind konkrete, lokale Gemeinschaften, die in dem Zerfall der Gesellschaft bewusst Hoffnung praktizieren.
- Gruppengrößen von ca. 25-40 Personen mit Schwerpunkt auf Ehrenamtlichen / „Laien“
- Nicht nur Gemeinschaft des Glaubens und der Liebe, sondern der Hoffnung auf eine neue Welt.
- Sich mit offenen Augen im sozialen Umfeld bewegen und erkennen, wo Gott handelt.
- Gutes aufgreifen und unterstützen.
- Hoffnung ist nicht nur ein Gefühl. Sie zeigt sich in guten Taten im Quartier / in der Nachbarschaft.



Raus aus dem Minusgefühl

A close-up photograph of a human hand, palm up, with a small ladybug resting on the index finger. The background is a blurred green and white pattern, possibly foliage. The text "Das Kleine ernst nehmen" is overlaid on the right side of the image.

Das Kleine ernst nehmen





Ein Lob auf das Kleine



1) Optimierung des Bestehenden

2) Struktureller Rückbau / Exnovation

3) Mental umlernen / Elementarer glauben leben

Welche Zukunftsnarrative entwerfen wir?

Übung: „Mentale Subtraktion“



Was bleibt übrig, wenn wir

- **keine Kirchengebäude,**
- **keine Hauptamtlichen,**
- **keine Finanzen und**
- **keine feste Sonntagsliturgie**
mehr hätten?

Wie können Christ:innen dann
ihren Glauben leben?



Und
nun
?



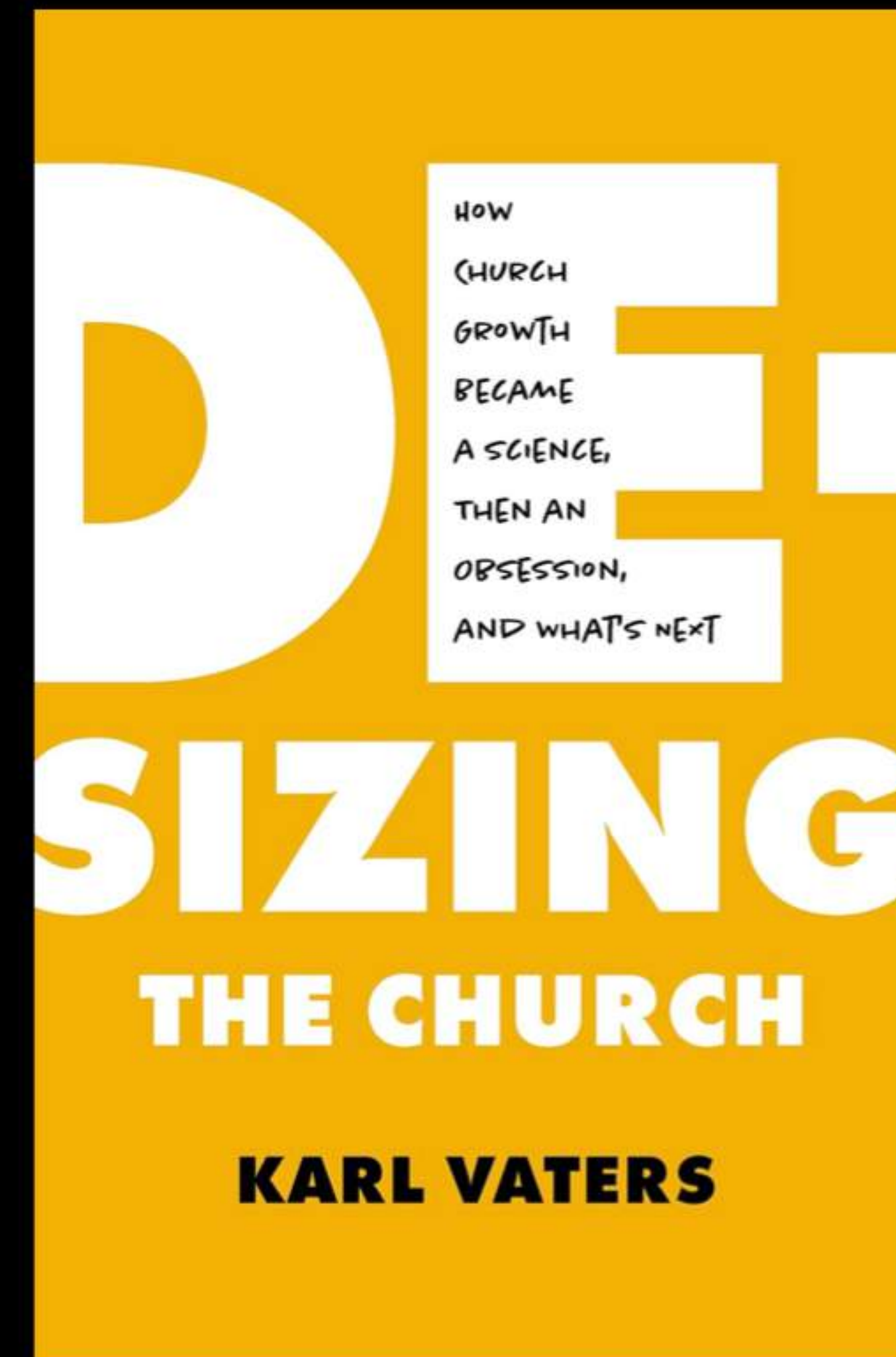
Das Kleine achten



2013 / 2024



2018 / 2022



2024

Kleine Gemeinden



Vorteil / Stärke

**Jede Beteiligung
zählt und ist
wertvoll.**

Schattenseite

**Du spürst den
Druck, mitmachen
zu müssen.**

Kleine Gemeinden

2

Vorteil / Stärke

**Ein barmherziges
Lernfeld für
Begabungen.**

Schattenseite

**Geringerer Ansporn,
Qualität zu liefern.
Sich Mühe geben,
reicht aus.**

Kleine Gemeinden

3

Vorteil / Stärke

**Beziehungen um der
Beziehungen willen.**

Schattenseite

**„Klebrige“ Familien-
verflechtungen
bis hin zur
Sozialkontrolle.**

Kleine Gemeinden

4

Vorteil / Stärke

**Kurze Wege der
Kommunikation.**

Schattenseite

**Schlechtes Gerede
hinterm Rücken.**

Kleine Gemeinden

5

Vorteil / Stärke

**Generations-
übergreifende
Begegnungen.**

Schattenseite

**Weniger
altersdifferenzierte
Angebote.**

Kleine Gemeinden

6

Vorteil / Stärke

**Betonung:
Gemeinsames
Essen.**

Schattenseite

**Inhalte spielen nur
eine untergeordnete
Rolle.**

Kleine Gemeinden



Vorteil / Stärke

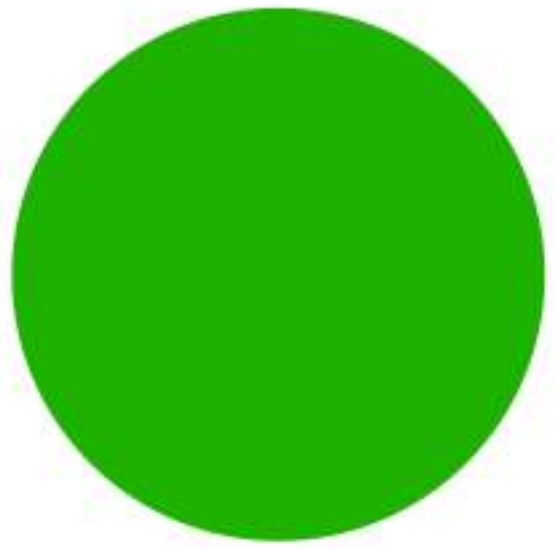
**Stark prägende
Persönlichkeiten.**

Schattenseite

**Negative Dominanz
von Einzelnen.**

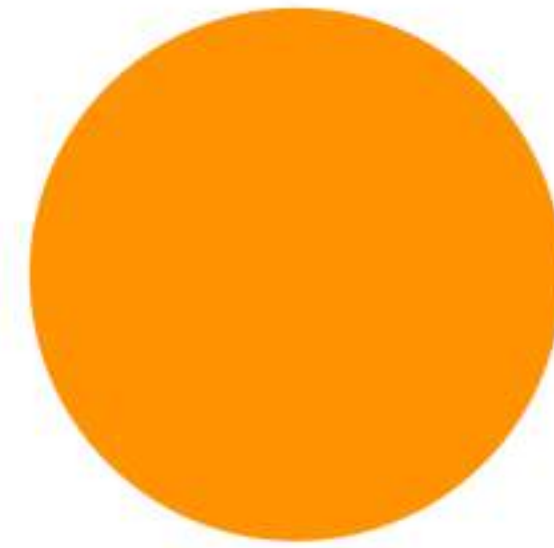
	Vorteile kleiner Gemeinden	Schattenseiten
1	Jede Beteiligung zählt und ist wertvoll.	Du spürst den Druck, mitmachen zu müssen.
2	Ein barmherziges Lernfeld für Begabungen.	Geringeres Qualitätsbewusstsein / Sich Mühe geben, reicht aus.
3	Beziehungen um der Beziehungen willen	„Klebrige“ Familienverflechtungen bis hin zu Sozialkontrolle
4	Kurze Kommunikationswege	Schlechtes Gerede hinterm Rücken
5	Generationsübergreifende Begegnungen	Weniger altersdifferenzierte Angebote
6	Betonung: Gemeinsames Essen	Der inhaltliche Anspruch spielt nur eine untergeordnete Rolle
7	Stark prägende Persönlichkeiten	Negative Dominanz von Einzelnen

Klebe jeweils einen Punkt



Grüner Punkt

Wo siehst du
die größte
Stärke von
kleinen
Gemeinden?

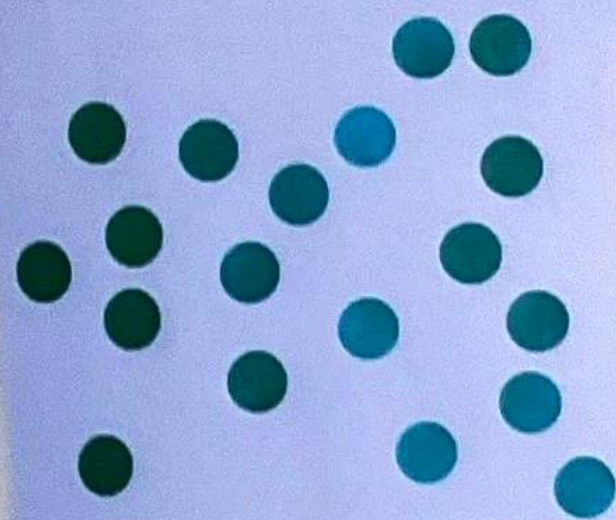


Oranger Punkt

Wo siehst du
die größte
Schwachstelle
von kleinen
Gemeinden?

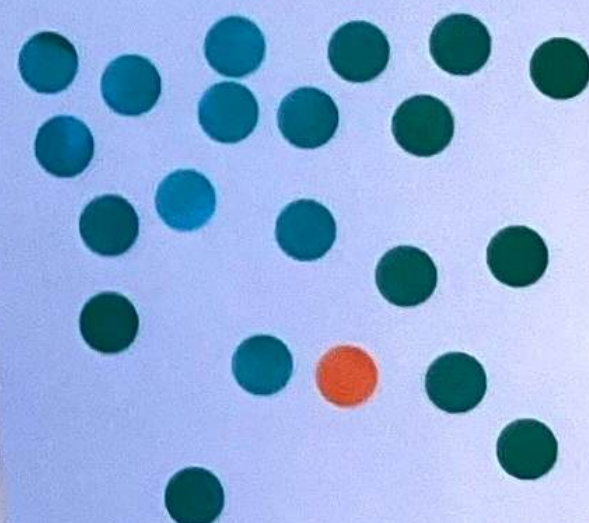
1+

Jede Beteiligung zählt
und ist wertvoll.



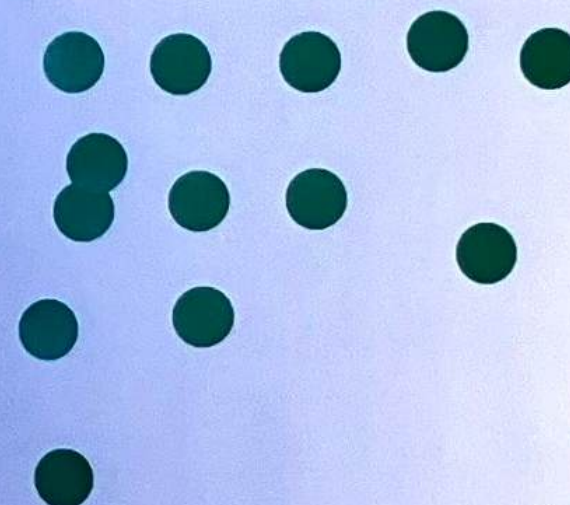
2+

Ein barmherziges
Lernfeld für Begabungen.



3+

Beziehungen um der
Menschen willen.



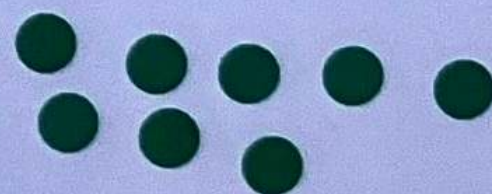
4+

Kurze Wege der
Kommunikation.



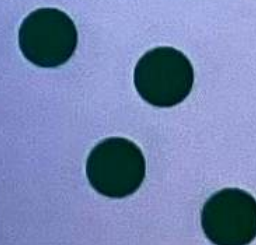
5+

Generationsüber-
greifende Begegnungen.



6+

Betonung:
Gemeinsames Essen.



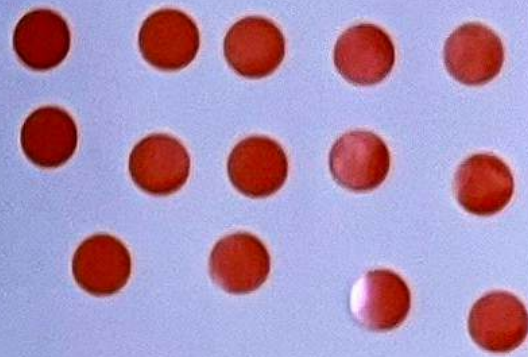
7+

Stark prägende
Persönlichkeiten.



1-

Du spürst den Druck,
mitmachen zu müssen.



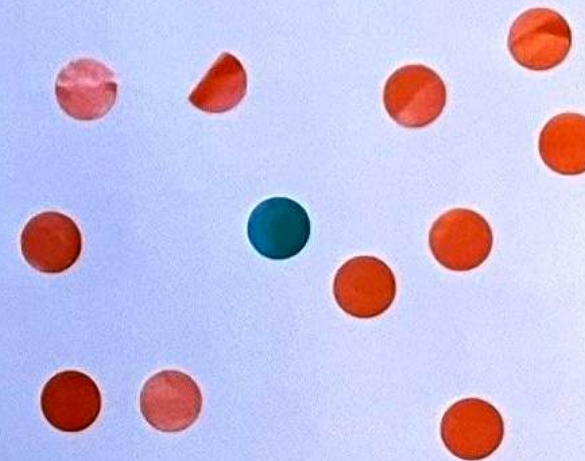
2-

Geringerer Ansporn,
Qualität zu liefern. Sich
Mühe geben, reicht aus.



3-

„Klebrige“ Familien-
verflechtungen bis hin
zur Sozialkontrolle.



4-

Schlechtes Gerede
hinterm Rücken.



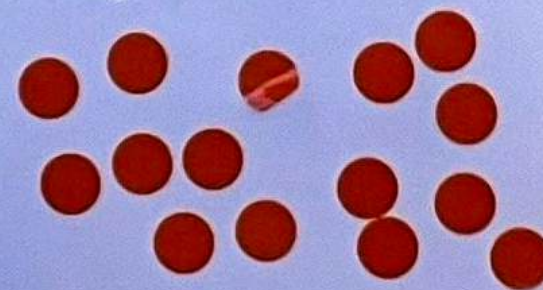
5-

Weniger alters-
differenzierte Angebote.



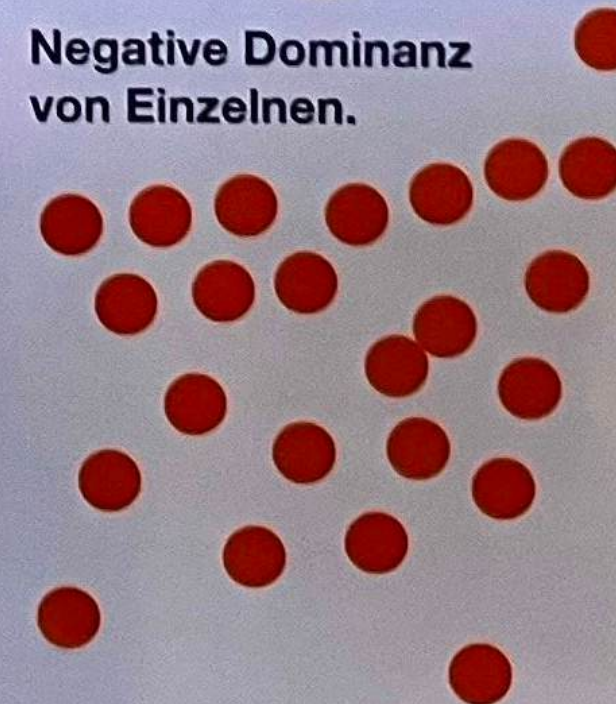
6-

Inhalte spielen nur eine
untergeordnete Rolle.



7-

Negative Dominanz
von Einzelnen.



Worauf ich mich
konzentrieren werde

1) Optimierung des Bestehenden

2) Struktureller Rückbau / Exnovation

3) Mental umlernen / Elementarer glauben leben

4) Krisenresistente Netzwerke bilden / Resilienz einüben

Welche Zukunftsnarrative entwerfen wir?

widerstandsfähig



Gänseblümchenkirchen



Worauf ich mich konzentrieren werde

1. Normale Menschen als Schalom-Akteure
2. Kollegiale Lerngruppen aufbauen
3. Elementare Praktiken einüben und anleiten
4. Brücken zwischen den Generationen fördern
5. Den Fokus auf das Gemeinwohl richten

Gemeinde...

- ☒ besteht aus Menschen,
- ☒ die miteinander
- ☒ unter der Leitung des Geistes
- ☒ unterwegs sind,
- ☒ um in der Kraft Jesu
- ☒ andere zu segnen
- ☒ und Frucht hervorzubringen.



mit G_tt
(geistlich)

mit anderen
(sozial)

שלום

Schalom

mit dir selbst
(biografisch)

mit der Schöpfung
(ökologisch)

